

SZOCIÁLIS ÉS MUNKAÜGYI MINISZTERIUM

Vizgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2651-06 Logisztikai menedzsment, ellátásilánc-menedzsment feladatok

Vizgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2651-06/4 Készletezési modellek, mechanizmusok, tárolás, raktározás.
Raktározási rendszerek

Szóbeli vizsgatevékenység

Szóbeli vizsgatevékenység időtartama: 30 perc

A 19/2008. (XII. 4.) SZMM rendelet 19. § 1. bekezdésében foglaltak alapján a szakmai vizsga szóbeli tételeit a 2042/2009. számon kiadom.

Jóváhagyta:

Mátyus Mihály
főosztályvezető

2009

NEMZETI SZAKKÉPZÉSI ÉS FELNŐTTKÉPZÉSI INTÉZET

Érvényes: 2007. 05. 15-től

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:
2651-06 Logisztikai menedzsment, ellátásilánc-menedzsment feladatok
Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:
4. vizsgafeladat
Készletezési modellek, mechanizmusok, tárolás, raktározás. Raktározási rendszerek

A 10/2007 (II. 27.) SzMM rendelettel módosított 1/2006 (II. 17.) OM rendelet Országos Képzési Jegyzékről és az Országos Képzési Jegyzékbe történő felvétel és törlés eljárási rendjéről alapján.

Szakképesítés, szakképesítés-elágazás, rész-szakképesítés, szakképesítés-ráépülés azonosító száma és megnevezése, valamint a kapcsolódó szakképesítés megnevezése:

55 345 02 0010 55 01	Logisztikai műszaki menedzserasszisztens	Kereskedelmi menedzserasszisztens
-----------------------------	---	--

A tételsor a 21/2007. (V.21.) SZMM rendeletben foglalt szakképesítés szakmai és vizsgakövetelménye alapján készült.

1. A vállalat működésében Ön anyaggazdálkodással foglalkozik. Elsőrendű feladata az ehhez kapcsolódó folyamatok irányítása és a működési mechanizmus hatékonyságának figyelemmel kísérése a költséggazdálkodás, a számviteli funkciók és a pénzügyi terület mellett. Ön a logisztikának klasszikus szerepét tölti be. Célja az ismeretanyag elsajátítása és a változások folyamatos figyelemmel kísérése. Azt a feladatot kapta, hogy vázolja föl az anyaggazdálkodáshoz kapcsolódó fogalmakat.

Információtartalom vázlata

- Az anyaggazdálkodás jelentése a logisztikában
- Hatékonysági tényezők a működés során
- A funkciók megjelenése a készletgazdálkodásban
- A változások figyelemmel kísérésének lehetséges módzatai
- Az optimális anyaggazdálkodás fogalma

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

1. A vállalat működésében Ön anyaggazdálkodással foglalkozik. Elsőrendű feladata az ehhez kapcsolódó folyamatok irányítása és a működési mechanizmus hatékonyságának figyelemmel kísérése a költséggazdálkodás, a számviteli funkciók és a pénzügyi terület mellett. Ön a logisztikának klasszikus szerepét tölti be. Célja az ismeretanyag elsajátítása és a változások folyamatos figyelemmel kísérése. Azt a feladatot kapta, hogy vázolja föl az anyaggazdálkodáshoz kapcsolódó fogalmakat.

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázlatára alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
A	Ellátásilánc-menedzsment	Az anyaggazdálkodás jelentése a logisztikában	20	
		Hatékonysági tényezők a működés során	15	
B	Gazdasági ismeretek	A funkciók megjelenése a készletgazdálkodásban	15	
		A változások figyelemmel kísérése érdekében lehetséges módok	15	
		Az optimális anyaggazdálkodás fogalma	15	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Olvasott köznyelvi szöveg megértése		2	
4	Köznyelvi beszéd-készség		4	
4	Köznyelvi szöveg hallás utáni megértése		4	
Összesen			90	
	Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
Személyes		Külső megjelenés	1	
		Érzelmi stabilitás, kiegyensúlyozottság	1	
		Megbízhatóság	1	
Társas		Kapcsolatteremtő készség	1	
		Kapcsolatfenntartó képesség	1	
		Konszenzus készség	1	
Módszer		Logikus gondolkodás	1	
		Rendszerező képesség	1	
		Rendszerekben való gondolkodás	1	
		Nyitott hozzáállás	1	
Összesen			10	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

2. A vállalat működésében Ön anyaggazdálkodással foglalkozik. Elsőrendű feladata az ehhez kapcsolódó folyamatok irányítása és a működési mechanizmus hatékonyságának figyelemmel kísérése a költséggazdálkodás, a számviteli funkciók és a pénzügyi terület mellett. A számvitel számára kimutatást készít, melynek az a célja, hogy foglalja össze a logisztikában használatos fogalmakat, amelyek az anyaggazdálkodáshoz, a készlet-előállításához, az anyagnormához és a hatékonysághoz kapcsolódnak. Ezeket a mutatókat meg kell ismertetnie az Ön munkacsoportjához tartozó személyekkel.

Információtartalom vázlata

- Az anyaggazdálkodás fajtái számviteli megközelítés szerint
- A készletgazdálkodás fogalmai
- Időnormák a készletgazdálkodásban
- Anyagnorma típusai
- A hulladékgazdálkodás jelentősége a logisztika fejlődésében

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

2. A vállalat működésében Ön anyaggazdálkodással foglalkozik. Elsőrendű feladata az ehhez kapcsolódó folyamatok irányítása és a működési mechanizmus hatékonyságának figyelemmel kísérése a költséggazdálkodás, a számviteli funkciók és a pénzügyi terület mellett. A számvitel számára kimutatást készít, melynek az a célja, hogy foglalja össze a logisztikában használatos fogalmakat, amelyek az anyaggazdálkodáshoz, a készlet-előállításához, az anyagnormához és a hatékonysághoz kapcsolódnak. Ezeket a mutatókat meg kell ismertetnie az Ön munkacsoportjához tartozó személyekkel.

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázlatára alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
A	Logisztikai menedzsment	Az anyaggazdálkodás fajtái számviteli megközelítés szerint	15	
		A készletgazdálkodás fogalmai	20	
		Időnormák a készletgazdálkodásban	15	
B	Gazdasági rendszerek	Anyagnorma típusai	15	
		A hulladékgazdálkodás jelentősége a logisztika fejlődésében	15	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Olvasott köznyelvi szöveg megértése		2	
4	Köznyelvi beszédképesség		4	
4	Köznyelvi szöveg hallás utáni megértése		4	
Összesen			90	
	Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
Személyes		Külső megjelenés	1	
		Érzelmi stabilitás, kiegyensúlyozottság	1	
		Megbízhatóság	1	
Társas		Kapcsolatteremtő készség	1	
		Kapcsolatfenntartó képesség	1	
		Konszenzus készség	1	
Módszer		Logikus gondolkodás	1	
		Rendszerező képesség	1	
		Rendszerekben való gondolkodás	1	
		Nyitott hozzáállás	1	
Összesen			10	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

3. A vállalat működésében Ön anyaggazdálkodással foglalkozik. Elsőrendű feladata az ehhez kapcsolódó folyamatok irányítása és a működési mechanizmus hatékonyságának figyelemmel kísérése a költséggazdálkodás, a számviteli funkciók és a pénzügyi terület mellett. A számvitel kimutatást kért a készletgazdálkodás területén alkalmazott fogalmakról, és azt is kérte, hogy a fogalmakat párosítsák a hozzá kapcsolódó készlet-mennyiséggel.

Információtartalom vázlata

- Biztonsági készlet
- Folyókészlet
- Átlagkészlet
- Maximális készlet
- Jelzőkészlet

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

3. A vállalat működésében Ön anyaggazdálkodással foglalkozik. Elsőrendű feladata az ehhez kapcsolódó folyamatok irányítása és a működési mechanizmus hatékonyságának figyelemmel kísérése a költséggazdálkodás, a számviteli funkciók és a pénzügyi terület mellett. A számvitel kimutatást kért a készletgazdálkodás területén alkalmazott fogalmakról, és azt is kérte, hogy a fogalmakat párosítsák a hozzá kapcsolódó készlet-mennyiséggel.

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
A	Logisztikai menedzsment	Biztonsági készlet	15	
		Folyókészlet	20	
		Átlagkészlet	15	
B	Gazdasági ismeretek	Maximális készlet	15	
		Jelzőkészlet	15	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Olvasott köznyelvi szöveg megértése		2	
4	Köznyelvi beszédképesség		4	
4	Köznyelvi szöveg hallás utáni megértése		4	
Összesen			90	
	Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
Személyes		Külső megjelenés	1	
		Érzelmi stabilitás, kiegyensúlyozottság	1	
		Megbízhatóság	1	
Társas		Kapcsolatteremtő készség	1	
		Kapcsolatfenntartó képesség	1	
		Konszenzus készség	1	
Módszer		Logikus gondolkodás	1	
		Rendszerező képesség	1	
		Rendszerekben való gondolkodás	1	
		Nyitott hozzáállás	1	
Összesen			10	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

4. A napi operatív munka során a készletgazdálkodással párhuzamosan hatékonysági problémák merültek fel. A hatékonyság és a gazdasági mutatók között pozitív korrelációt véltek fölfedezni. A vezetőt megbízták, hogy alkalmazzon olyan kérdéseket a munkájában, amelyek megfelelnek a vállalat hatékony működése és irányítása szempontjából. A vezető ezeket egy prezentációban foglalta össze. A munka célja az volt, hogy a hatékonyságon és az irányításon is javítson. Mit tartalmazott Ön szerint a prezentáció?

Információtartalom vázlata

- ABC analízis
- A kívánatos készletszint
- Döntési-szabályozási folyamatok
- Tőkebefektetés és folyamatos költségek
- Rendelkezésre álló pénzügyi források

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

4. A napi operatív munka során a készletgazdálkodással párhuzamosan hatékonysági problémák merültek fel. A hatékonyság és a gazdasági mutatók között pozitív korrelációt véltek fölfedezni. A vezetőt megbízták, hogy alkalmazzon olyan kérdéseket a munkájában, amelyek megfelelnek a vállalat hatékony működése és irányítása szempontjából. A vezető ezeket egy prezentációban foglalta össze. A munka célja az volt, hogy a hatékonyságon és az irányításon is javítson. Mit tartalmazott Ön szerint a prezentáció?

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	Gazdasági rendszerek	ABC analízis	15	
		A kívánatos készletszint	20	
		Döntési-szabályozási folyamatok	15	
B	Szervezési technikák	Tőkebefektetés és folyamatos költségek	15	
		Rendelkezésre álló pénzügyi források	15	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Olvasott köznyelvi szöveg megértése		2	
4	Köznyelvi beszédképesség		4	
4	Köznyelvi szöveg hallás utáni megértése		4	
Összesen			90	
	Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
Személyes		Külső megjelenés	1	
		Érzelmi stabilitás, kiegyensúlyozottság	1	
		Megbízhatóság	1	
Társas		Kapcsolatteremtő készség	1	
		Kapcsolatfenntartó képesség	1	
		Konszenzus készség	1	
Módszer		Logikus gondolkodás	1	
		Rendszerező képesség	1	
		Rendszerekben való gondolkodás	1	
		Nyitott hozzáállás	1	
Összesen			10	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

5. A napi operatív munka során a készletgazdálkodással párhuzamosan hatékonysági problémák merültek fel. A hatékonyság és a gazdasági mutatók között pozitív korrelációt véltek fölfedezni. A vezető megbízása a logisztikai munkatárs számára a következőképpen szól: tervezze meg a vállalaton belüli anyagmozgatási rendszert, emelje ki a használható rendszereket, mutasson rá, hogy a vállalat érdekeit mely rendszer szolgálja. Előnyösnek tartja-e a rendelést, vagy célszerűbb a terméket előállítani?

Információtartalom vázlata

- Az anyagmozgatási rendszer fogalma
- Anyagmozgatási típusok
- Gyártás vagy beszerzés
- Hatékonyságmutatók
- A fejlődő országokban olcsóbb a termékellátás

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

5. A napi operatív munka során a készletgazdálkodással párhuzamosan hatékonysági problémák merültek fel. A hatékonyság és a gazdasági mutatók között pozitív korrelációt véltek fölfedezni. A vezető megbízása a logisztikai munkatárs számára a következőképpen szól: tervezze meg a vállalatban belüli anyagmozgatási rendszert, emelje ki a használható rendszereket, mutasson rá, hogy a vállalat érdekeit mely rendszer szolgálja. Előnyösnek tartja-e a rendelést, vagy célszerűbb a terméket előállítani?

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázlatára alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	Általános menedzsment	Az anyagmozgatási rendszer fogalma	15	
		Anyagmozgatási típusok	20	
B	Szervezési technikák	Gyártás vagy beszerzés	15	
		Hatékonyságmutatók	15	
		A fejlődő országokban olcsóbb a termék előállítás	15	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Olvasott köznyelvi szöveg megértése		2	
4	Köznyelvi beszéd-készség		4	
4	Köznyelvi szöveg hallás utáni megértése		4	
Összesen			90	
	Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
Személyes		Külső megjelenés	1	
		Érzelmi stabilitás, kiegyensúlyozottság	1	
		Megbízhatóság	1	
Társas		Kapcsolatteremtő készség	1	
		Kapcsolatfenntartó képesség	1	
		Konszenzus készség	1	
Módszer		Logikus gondolkodás	1	
		Rendszerező képesség	1	
		Rendszerekben való gondolkodás	1	
		Nyitott hozzáállás	1	
Összesen			10	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

6. Ön egy mezőgazdasági szövetkezetben végez készletgazdálkodási tevékenységet. A munkája során számos technikai megoldással találkozott. Felkérték egy tájékoztató előadásra, hogy a tárolási modellt foglalja össze a jelenlévők számára. Az előadásában térjen ki arra, hogy az igényeket milyen sorrendben lehet és célszerű kielégíteni! A felszólalók többsége az anyagmozgatást és a tárolást emelte ki a logisztikai rendszerben. Mely fogalmakra gondolhattak?

Információtartalom vázlata

- A tárolási modellek megjelenése
- A készletgazdálkodás és az igények közötti kapcsolat
- A készletgazdálkodás színvonala
- Anyagellátottsági mutatók
- Kitárolási modellek

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

6. Ön egy mezőgazdasági szövetkezetben végez készletgazdálkodási tevékenységet. A munkája során számos technikai megoldással találkozott. Felkérték egy tájékoztató előadásra, hogy a tárolási modellt foglalja össze a jelenlévők számára. Az előadásában térjen ki arra, hogy az igényeket milyen sorrendben lehet és célszerű kielégíteni! A felszólalók többsége az anyagmozgatást és a tárolást emelte ki a logisztikai rendszerben. Mely fogalmakra gondolhattak?

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
A	Logisztikai menedzsment	A tárolási modellek megjelenése	15	
		A készletgazdálkodás és az igények közötti kapcsolat	20	
B	Gazdasági rendszerek	A készletgazdálkodás színvonala	15	
		Anyagellátottsági mutatók	15	
		Kitárolási modellek	15	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Olvasott köznyelvi szöveg megértése		2	
4	Köznyelvi beszédkézség		4	
4	Köznyelvi szöveg hallás utáni megértése		4	
Összesen			90	
	Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
	Személyes	Külső megjelenés	1	
		Érzelmi stabilitás, kiegyensúlyozottság	1	
		Megbízhatóság	1	
	Társas	Kapcsolatteremtő készség	1	
		Kapcsolatfenntartó képesség	1	
		Konszenzus készség	1	
	Módszer	Logikus gondolkodás	1	
		Rendszerező képesség	1	
		Rendszerekben való gondolkodás	1	
		Nyitott hozzáállás	1	
Összesen			10	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

7. Ön egy mezőgazdasági szövetkezetben végez készletgazdálkodási tevékenységet. A munkája során számos technikai megoldással találkozott. Felkérték egy tájékoztató előadásra, hogy a tárolási modellt foglalja össze a jelenlévők számára. A szövetkezet vezetője a készletgazdálkodást pénzügyi és számviteli megközelítés szerint sem érzi megfelelőnek. Munkája során előadásokon találkozott a gazdaságos rendelési tétel nagyság fogalmával. Megbízta a logisztikával foglalkozó munkatársát, hogy a szövetkezet erőforrásai szerint állítsa össze a mutatót.

Információtartalom vázlat

- Az EOQ modell tartalma
- A költségcsoportok megjelenése
- Készlethiány
- Beszerzési költség
- Tartási költség

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

7. Ön egy mezőgazdasági szövetkezetben végez készletgazdálkodási tevékenységet. A munkája során számos technikai megoldással találkozott. Felkérték egy tájékoztató előadásra, hogy a tárolási modellt foglalja össze a jelenlévők számára. A szövetkezet vezetője a készletgazdálkodást pénzügyi és számviteli megközelítés szerint sem érzi megfelelőnek. Munkája során előadásokon találkozott a gazdaságos rendelési tétel nagyság fogalmával. Megbízta a logisztikával foglalkozó munkatársát, hogy a szövetkezet erőforrásai szerint állítsa össze a mutatót.

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázlatára alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	Gazdasági rendszerek	Az EOQ modell tartalma	15	
		A költségcsoportok megjelenése	20	
		Készlethiány	15	
A	Logisztikai menedzsment	Beszerezési költség	15	
		Tartási költség	15	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Olvasott köznyelvi szöveg megértése		2	
4	Köznyelvi beszédképesség		4	
4	Köznyelvi szöveg hallás utáni megértése		4	
Összesen			90	
	Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
Személyes		Külső megjelenés	1	
		Érzelmi stabilitás, kiegyensúlyozottság	1	
		Megbízhatóság	1	
Társas		Kapcsolatteremtő készség	1	
		Kapcsolatfenntartó képesség	1	
		Konszenzus készség	1	
Módszer		Logikus gondolkodás	1	
		Rendszerező képesség	1	
		Rendszerekben való gondolkodás	1	
		Nyitott hozzáállás	1	
Összesen			10	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

8. Ön egy mezőgazdasági szövetkezetben végez készletgazdálkodási tevékenységet. A munkája során számos technikai megoldással találkozott. Felkérték egy tájékoztató előadásra, hogy a tárolási modellt foglalja össze a jelenlévők számára. A készletoptimalizációhoz vezetési szempontból hozzátartoznak a termelés, tervezés és az irányítás főbb kérdései. A vezető új beszerzési forrásokat remél a termeléstervezéstől, amely a kapacitások hatékonyabb kihasználását eredményezi, ez új szükséglettervezést hoz létre, és ütemezhető lesz az értékesítés és a feladatvégrehajtás. Röviden foglalja össze a vezető kérését!

Információtartalom vázlat

- Létesítmények tervezése
- Kapacitások és gyártási berendezések tervezése
- Szükséglettervezési rendszerek
- Értékesítési tervezési rendszer
- Feladatvégrehajtási rendszer

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

8. Ön egy mezőgazdasági szövetkezetben végez készletgazdálkodási tevékenységet. A munkája során számos technikai megoldással találkozott. Felkérték egy tájékoztató előadásra, hogy a tárolási modellt foglalja össze a jelenlévők számára. A készletoptimalizációhoz vezetési szempontból hozzátartoznak a termelés, tervezés és az irányítás főbb kérdései. A vezető új beszerzési forrásokat remél a termeléstervezéstől, amely a kapacitások hatékonyabb kihasználását eredményezi, ez új szükséglettervezést hoz létre, és ütemezhető lesz az értékesítés és a feladatvégrehajtás. Röviden foglalja össze a vezető kérését!

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	Gazdasági rendszerek	Létesítmények tervezése	15	
		Kapacitások és gyártási berendezések tervezése	20	
B	Gazdasági ismeretek	Szükséglettervezési rendszerek	15	
		Értékesítési tervezési rendszer	15	
		Feladatvégrehajtási rendszer	15	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Olvasott köznyelvi szöveg megértése		2	
4	Köznyelvi beszédképesség		4	
4	Köznyelvi szöveg hallás utáni megértése		4	
Összesen			90	
	Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
	Személyes	Külső megjelenés	1	
		Érzelmi stabilitás, kiegyensúlyozottság	1	
		Megbízhatóság	1	
	Társas	Kapcsolatteremtő készség	1	
		Kapcsolatfenntartó képesség	1	
		Konszenzus készség	1	
	Módszer	Logikus gondolkodás	1	
		Rendszerező képesség	1	
		Rendszerekben való gondolkodás	1	
		Nyitott hozzáállás	1	
Összesen			10	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

9. Ön egy kft. logisztikai vezetője, aki a nemzetközi piacokon végez logisztikai tevékenységet. A logisztika fejlődése az Ön számára szükségessé tette az anyagszükséglet-tervezési rendszer fejlesztését, szükségessé tette a pazarlás megszüntetését, a korlátok elméletének bevezetését és a készletszint optimális szintre történő csökkentését. Mit tartalmazott az Ön jegyzetfüzete, amikor vezetői értekezletre ment?

Információtartalom vázlata

- Az MRP rendszer
- A JIT rendszer
- Az optimális termelési rendszer
- A fejlődés szűk keresztmetszete
- A korlátok fogalma a logisztikai gazdálkodásban

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

9. Ön egy kft. logisztikai vezetője, aki a nemzetközi piacokon végez logisztikai tevékenységet. A logisztika fejlődése az Ön számára szükségessé tette az anyagszükséglet-tervezési rendszer fejlesztését, szükségessé tette a pazarlás megszüntetését, a korlátok elméletének bevezetését és a készletszint optimális szintre történő csökkentését. Mit tartalmazott az Ön jegyzetfüzete, amikor vezetői értekezletre ment?

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	Általános menedzsment	Az MRP rendszer	15	
		A JIT rendszer	20	
		Az optimális termelési rendszer	15	
A	Logisztikai menedzsment	A fejlődés szűk keresztmetszete	15	
		A korlátok fogalma a logisztikai gazdálkodásban	15	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Olvasott köznyelvi szöveg megértése		2	
4	Köznyelvi beszédkézség		4	
4	Köznyelvi szöveg hallás utáni megértése		4	
Összesen			90	
	Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
	Személyes	Külső megjelenés	1	
		Érzelmi stabilitás, kiegyensúlyozottság	1	
		Megbízhatóság	1	
	Társas	Kapcsolatteremtő készség	1	
		Kapcsolatfenntartó képesség	1	
		Konszenzus készség	1	
	Módszer	Logikus gondolkodás	1	
		Rendszerező képesség	1	
		Rendszerekben való gondolkodás	1	
Nyitott hozzáállás		1		
Összesen			10	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

10. Ön egy kft. logisztikai vezetője, aki a nemzetközi piacokon végez logisztikai tevékenységet. A kft. az elosztási lánc eleme, és ennek célja az elosztás ésszerűsítése és a költséghatékonyság növelése. Az elosztási csatornában számos szereplő van, és számos elosztási csatorna létezik. A szereplők tájékoztatást kérnek az elosztási csatorna felépítéséről és az elosztási formákról. Mi szerepel a tájékoztatásban, és melyek az értékesítési csatornák alaptípusai?

Információtartalom vázlata

- A disztribúciós hálózat
- Közvetlen vagy direkt elosztás
- Közvetett vagy lépcsős elosztás
- Rugalmas elosztási rendszer
- Értékesítési csatornák alaptípusai

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

10. Ön egy kft. logisztikai vezetője, aki a nemzetközi piacokon végez logisztikai tevékenységet. A kft. az elosztási lánc eleme, és ennek célja az elosztás ésszerűsítése és a költséghatékonyság növelése. Az elosztási csatornában számos szereplő van, és számos elosztási csatorna létezik. A szereplők tájékoztatást kérnek az elosztási csatorna felépítéséről és az elosztási formákról. Mi szerepel a tájékoztatásban, és melyek az értékesítési csatornák alaptípusai?

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázlatára alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
A	Logisztikai menedzsment	A disztribúciós hálózat	15	
		Közvetlen vagy direkt elosztás	20	
		Közvetett vagy lépcsős elosztás	15	
A	Ellátásilánc-menedzsment	Rugalmas elosztási rendszer	15	
		Értékesítési csatornák alaptípusai	15	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Olvasott köznyelvi szöveg megértése		2	
4	Köznyelvi beszéd-készség		4	
4	Köznyelvi szöveg hallás utáni megértése		4	
Összesen			10	
	Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
	Személyes	Külső megjelenés	1	
		Érzelmi stabilitás, kiegyensúlyozottság	1	
		Megbízhatóság	1	
	Társas	Kapcsolatteremtő készség	1	
		Kapcsolatfenntartó képesség	1	
		Konszenzus készség	1	
	Módszer	Logikus gondolkodás	1	
		Rendszerező képesség	1	
		Rendszerekben való gondolkodás	1	
		Nyitott hozzáállás	1	
Összesen			90	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

11. Ön egy közép vállalatnál dolgozik. Tanulmányait a Corvinus Egyetem Közgazdaságtudományi Karán fejezte be. A felső vezető megbízta Önt, hogy a munkaszervezésben tapasztalható hiányosságokat szüntesse meg. A megbízás a következőképpen szólt. A vezető nem érzi hatékonynak sem a munkaszervezést, sem a vezetői szintek leterheltségét. Az Ön számára logisztikai szakterületet tart kívánatosnak, de a munkakör betöltése előtt meg kell oldania a munkaszervezet átszervezését, és el kell helyeznie Önmagát ebben a szervezetben. A határidő 30. Mit tartalmazott az Ön jelentése a 30. napon?

Információtartalom vázlata

- A vezetési szintek megjelenése 1970 előtt
- A vezetői szintek bővülése 1970 után
- A logisztikai vezető helye a vezetői piramisban
- A munkaszervezet fejlődése napjainkig
- Az optimális munkaszervezet kialakítása

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

11. Ön egy közép vállalatnál dolgozik. Tanulmányait a Corvinus Egyetem Közgazdaságtudományi Karán fejezte be. A felső vezető megbízta Önt, hogy a munkaszervezésben tapasztalható hiányosságokat szüntesse meg. A megbízás a következőképpen szólt. A vezető nem érzi hatékonynak sem a munkaszervezést, sem a vezetői szintek leterheltségét. Az Ön számára logisztikai szakterületet tart kívánatosnak, de a munkakör betöltése előtt meg kell oldania a munkaszervezet átszervezését, és el kell helyeznie Önmagát ebben a szervezetben. A határidő 30. Mit tartalmazott az Ön jelentése a 30. napon?

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információ tartalom vázlatára alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	Általános menedzsment	A vezetési szintek megjelenése 1970 előtt	15	
		A vezetői szintek bővülése 1970 után	20	
C	Kommunikáció	A logisztikai vezető helye a vezetői piramisban	15	
		A munkaszervezet fejlődése napjainkig	15	
		Az optimális munkaszervezet kialakítása	15	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Olvasott köznyelvi szöveg megértése		2	
4	Köznyelvi beszédkészség		4	
4	Köznyelvi szöveg hallás utáni megértése		4	
Összesen			90	
	Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
Személyes		Külső megjelenés	1	
		Érzelmi stabilitás, kiegyensúlyozottság	1	
		Megbízhatóság	1	
Társas		Kapcsolatteremtő készség	1	
		Kapcsolatfenntartó képesség	1	
		Konszenzus készség	1	
Módszer		Logikus gondolkodás	1	
		Rendszerező képesség	1	
		Rendszerekben való gondolkodás	1	
		Nyitott hozzáállás	1	
Összesen			10	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

12. Az Ön vezetői megbízása együttműködést tartalmazott a marketingvezetővel. A vállalatnál 6 éve dolgozik logisztikai vezetőként. A megbízás célja a vevőkiszolgálás teljesítménymutatóinak növelése, a költséghatékonyság és az értékesítési volumen növelése volt. Piackutatást végeztek a marketingvezetővel közösen. A piackutatás során foglalkoztak a beszerzési koordinációval, a készletezési modellek fejlesztésével és a hatékonyabb vevőkiszolgálással. Röviden összefoglalta munkájának eredményét, és ezt egy vezetői értekezleten mutatta be.

Információtartalom vázlata

- Vevőkiszolgálás jelentése
- A költséghatékony termelés
- Értékesítési volumen növelésének módjai
- A piackutatás jelentősége
- Beszerzési koordináció és készletezési modellek

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

12. Az Ön vezetői megbízása együttműködést tartalmazott a marketingvezetővel. A vállalatnál 6 éve dolgozik logisztikai vezetőként. A megbízás célja a vevőkiszolgálás teljesítménymutatóinak növelése, a költséghatékonyság és az értékesítési volumen növelése volt. Piackutatást végeztek a marketingvezetővel közösen. A piackutatás során foglalkoztak a beszerzési koordinációval, a készletezési modellek fejlesztésével és a hatékonyabb vevőkiszolgálással. Röviden összefoglalta munkájának eredményét, és ezt egy vezetői értekezleten mutatta be.

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázлата alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	Általános menedzsment	Vevőkiszolgálás jelentése	15	
		A költséghatékony termelés	15	
		Értékesítési volumen növelésének módjai	15	
C	Statisztika	A piackutatás jelentősége	20	
		Beszerzési koordináció és készletezési modellek	15	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Olvasott köznyelvi szöveg megértése		2	
4	Köznyelvi beszédképesség		4	
4	Köznyelvi szöveg hallás utáni megértése		4	
Összesen			90	
	Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
Személyes		Külső megjelenés	1	
		Érzelmi stabilitás, kiegyensúlyozottság	1	
		Megbízhatóság	1	
Társas		Kapcsolatteremtő készség	1	
		Kapcsolatfenntartó képesség	1	
		Konszenzus készség	1	
Módszer		Logikus gondolkodás	1	
		Rendszerező képesség	1	
		Rendszerekben való gondolkodás	1	
		Nyitott hozzáállás	1	
Összesen			10	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

13. Ön egy nemzetközi logisztikai hálózat szereplője. A vállalati forma részvénytársaság. A vezérigazgató szerint az együttműködésből, amely más szolgáltató központokkal történik, számos előny származik a vállalkozás és a fogyasztók számára. A következő vezetői értekezleten ezeket az előnyöket összefoglalta, és ellátta közgazdasági hatékonysági mutatókkal. Az előadása sikeresen végződött. Melyek voltak a siker zálogai?

Információtartalom vázlata

- Nagyságrendi megtakarítások
- Az együttműködések formái
- Új logisztikai eljárások
- Új munkaszervezeti típusok
- Új vevőkiszolgálási igények megjelenése

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

13. Ön egy nemzetközi logisztikai hálózat szereplője. A vállalkozási forma részvénytársaság. A vezérigazgató szerint az együttműködésből, amely más szolgáltató központokkal történik, számos előny származik a vállalkozás és a fogyasztók számára. A következő vezetői értekezleten ezeket az előnyöket összefoglalta, és ellátta közgazdasági hatékonysági mutatókkal. Az előadása sikeresen végződött. Melyek voltak a siker zálogai?

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázlatára alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
A	Logisztikai menedzsment	Nagyságrendi megtakarítások	15	
		Az együttműködések formái	20	
		Új logisztikai eljárások	15	
B	Gazdasági ismeretek	Új munkaszervezeti típusok	15	
		Új vevőkiszolgálási igények megjelenése	15	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Olvasott köznyelvi szöveg megértése		2	
4	Köznyelvi beszédképesség		4	
4	Köznyelvi szöveg hallás utáni megértése		4	
Összesen			90	
	Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
Személyes		Külső megjelenés	1	
		Érzelmi stabilitás, kiegyensúlyozottság	1	
		Megbízhatóság	1	
Társas		Kapcsolatteremtő készség	1	
		Kapcsolatfenntartó képesség	1	
		Konszenzus készség	1	
Módszer		Logikus gondolkodás	1	
		Rendszerező képesség	1	
		Rendszerekben való gondolkodás	1	
		Nyitott hozzáállás	1	
Összesen			10	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

14. Ön egy részvénytársaság első számú vezetője. A vállalkozás beszerzési forrásai az Európai Unió országai. A pénzügyi kimutatások szerint a beszerzési költségek az árfolyammozgások miatt jelentősen felértékelődtek. Ehhez a felértékelődéshez jelentősen hozzájárult a fenti országok termelési költségeinek emelkedése is. A vállalkozás a fedezeti pont alatt működik. Ön számára a csőd eljárás vagy szanálási eljárás áll rendelkezésre. Az APEH számára, valamint szállítói tartozások miatt egy gyorsfényképet készít (sreening eljárás) a kilábalásra. Mit tartalmazhatott ez a fénykép?

Információtartalom vázlat

- A piackutatás megjelenése a vezetésben
- Új beszerzési források motivációi
- Új beszerzési források előnyei
- Az előzőek szerepe a szanálásban
- A növekedési stratégia és a piackutatás kapcsolata

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

14. Ön egy részvénytársaság első számú vezetője. A vállalkozás beszerzési forrásai az Európai Unió országai. A pénzügyi kimutatások szerint a beszerzési költségek az árfolyammozgások miatt jelentősen felértékelődtek. Ehhez a felértékelődéshez jelentősen hozzájárult a fenti országok termelési költségeinek emelkedése is. A vállalkozás a fedezeti pont alatt működik. Ön számára a csőd eljárás vagy szanálási eljárás áll rendelkezésre. Az APEH számára, valamint szállítói tartozások miatt egy gyorsfényképet készít (sreening eljárás) a kilábalásra. Mit tartalmazhatott ez a fénykép?

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázлата alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	Gazdasági ismeretek	A piackutatás megjelenése a vezetésben	20	
		Új beszerzési források motivációi	15	
A	Ellátásilánc-menedzsment	Új beszerzési források előnyei	15	
		Az előzőek szerepe a szanálásban	15	
		A növekedési stratégia és a piackutatás kapcsolata	15	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Olvasott köznyelvi szöveg megértése		2	
4	Köznyelvi beszédképesség		4	
4	Köznyelvi szöveg hallás utáni megértése		4	
Összesen			90	
	Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
Személyes	Külső megjelenés		1	
	Érzelmi stabilitás, kiegyensúlyozottság		1	
	Megbízhatóság		1	
Társas	Kapcsolatteremtő készség		1	
	Kapcsolatfenntartó képesség		1	
	Konszenzus készség		1	
Módszer	Logikus gondolkodás		1	
	Rendszerező képesség		1	
	Rendszerekben való gondolkodás		1	
	Nyitott hozzáállás		1	
Összesen			10	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

15. Vállalkozása export- és beruházásorientált gazdaság. A növekedés záloga exportértékesítés. Mindez két pilléren nyugszik: az Európai Unió belső piaca, valamint a keleti piacok reorganizációja. Az export részaránya az értékesítésben közel 70%. Megbízta a logisztikai vezetőt, hogy dolgozzon ki együttműködési megállapodást vámügynökségekkel. A cél a vállalat számára a hatékonyság növelése és jelentős kapacitáskihasználás. Mindezt az INCOTERMS 2000-re, a kombinált fuvarozásra és a kapacitások kihasználására alapozza. A vezetői értekezleten mi szerepelt az előadásában?

Információtartalom vázlata

- Az export és az árfolyam kapcsolata
- Az együttműködés előnyei és hátrányai
- INCOTERMS 2000
- Kombinált fuvarozás
- A kapacitás és a befektetett eszközök közötti kapcsolat

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

15. Vállalkozása export- és beruházásorientált gazdaság. A növekedés záloga exportértékesítés. Mindez két pilléren nyugszik: az Európai Unió belső piaca, valamint a keleti piacok reorganizációja. Az export részaránya az értékesítésben közel 70%. Megbízta a logisztikai vezetőt, hogy dolgozzon ki együttműködési megállapodást vámügynökségekkel. A cél a vállalat számára a hatékonyság növelése és jelentős kapacitáskihasználás. Mindezt az INCOTERMS 2000-re, a kombinált fuvarozásra és a kapacitások kihasználására alapozza. A vezetői értekezleten mi szerepelt az előadásában?

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázlatára alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	Általános menedzsment	Az export és az árfolyam kapcsolata	20	
		Az együttműködés előnyei és hátrányai	15	
		INCOTERMS 2000	15	
C	Kommunikáció	Kombinált fuvarozás	15	
		A kapacitás és a befektetett eszközök közötti kapcsolat	15	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Max.	Elért	
4	Olvasott köznyelvi szöveg megértése	2		
4	Köznyelvi beszédképesség	4		
4	Köznyelvi szöveg hallás utáni megértése	4		
Összesen		90		
	Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Max.	Elért	
Személyes		Külső megjelenés	1	
		Érzelmi stabilitás, kiegyensúlyozottság	1	
		Megbízhatóság	1	
Társas		Kapcsolatteremtő készség	1	
		Kapcsolatfenntartó képesség	1	
		Konszenzus készség	1	
Módszer		Logikus gondolkodás	1	
		Rendszerező képesség	1	
		Rendszerekben való gondolkodás	1	
		Nyitott hozzáállás	1	
Összesen		10		
Mindösszesen		100		

.....
 dátum

.....
 aláírás